

# **Software Quality Days 2010**

# **SPICE for Systems**

Erste Erfahrungen mit ISO 15504-6 – dem neuen Assessment Modell für die Industrie

Andreas Schwolen-Backes – Plath GmbH

Thomas Roßner – imbus AG

Andreas Nehfort – Nehfort IT-Consulting KG





Software Quality Days 2010

# Agenda



- Kurze Vorstellung
- ISO 15504 / SPICE
- ISO 15504-6 SPICE for Systems Engineering
- SPICE Assessments bei Plath Vorgeschichte
- SPICE Assessment in der Elektronik Entwicklung
- Das Problem: Assessment der Komponentenentwicklung
- Unser "Generic PAM for Component Engineering"
  - Adaptierung von ENG.4 bis ENG.8 → Komponenten-Entw.
- Unsere Erfahrungen

SPICE 4 Systems: Erste Erfahrungen - 2





# Plath GmbH



# Andreas Schwolen-Backes

# PLATH GmbH: Führendes Systemhaus im Bereich der Funkaufklärung/-überwachung:

- Geräte- (SW/FPGA/HW), Lizenz- (SW-Produkte) + System-Entwicklung (i.d.R. kd.-spezifische Lösungen mit hohem Anpassungsaufwand)
- ISO-zertifiziert (DIN EN ISO 9001), mit "eigener" Fertigung EFT GmbH (EN 9100 Luft- u. Raumfahrt):
  - "alte Prozesse" seit über 50 Jahren... angepasst mit Hilfe von: SPiCE
  - ISO 15504 Teil 5 (SPiCE-4-SW) und Teil 6 (SPiCE-4-Systems)
- Dienstleistungen: PJM, Service, Trainings & Studien

#### Dr. Andreas Schwolen-Backes:

- Abteilungsleiter Geräteentwicklung (davor Verantwortung Gesamt-PJM)
- Prozessverantwortlicher und interner Consultant & Trainer SPiCE

SPICE 4 Systems: Erste Erfahrungen - 3





Software Quality Days 2010

# imbus AG

# Thomas Roßner

### Die imbus AG - Spezialist für Software-QS und -Test

- Prozessberatung Testprozessverbesserung
- Aufbau von Testcentern
- Akademie führender Anbieter für den ISTQB Certified Tester.
- Testing Services On Site, Near Shore, Offshore
- Lösungen die imbus TestBench

#### **Thomas Roßner:**

- CTO
- SPICE Competent Assessor, TPI® Assessor
- ISTQB Certified Tester Advanced Level (Testmanager)

SPICE 4 Systems: Erste Erfahrungen - 4





# Nehfort IT-Consulting KEG Andreas Nehfort



# Beratungsunternehmen mit folgenden Schwerpunkten:

- Software Prozesse & Software Prozessverbesserung
- Vor dem Hintergrund anerkannter Referenzmodelle:
  - SPiCE ISO15504 / Automotive SPiCE / CMMI
  - ITIL / ISO 20000 bzw. ISO 27000ff
  - Agile Prozesse / RUP Rational Unified Process
- Network selbständiger Berater, Trainer, Assessoren

#### **Andreas Nehfort:**

- IT-Consultant, Unternehmensberater & Trainer
- SPICE Principal Assessor
- STEV-Vorstandsmitglied → www.softwarequalität.at

SPICE 4 Systems: Erste Erfahrungen - 5





Software Quality Days 2010



# ISO 15504 / SPICE & SPICE for Systems

(Andreas Nehfort)





# ISO 15504 / SPiCE



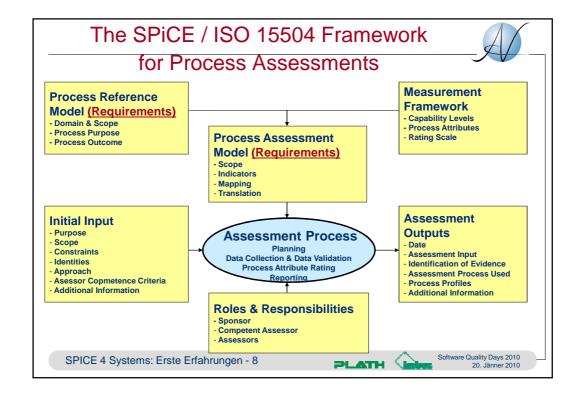
#### ISO/IEC 15504: Information Technology – Process Assessment

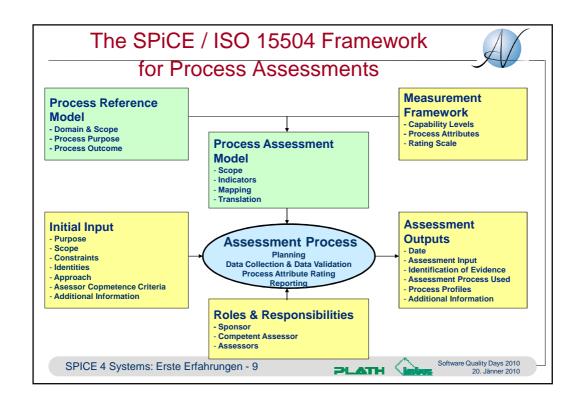
- ISO/IEC 15504-1: Part 1: Concepts and Vocabulary
- ISO/IEC 15504-2: Part 2: Performing an Assessment
- ISO/IEC 15504-3: Part 3: Guidance on Performing an Assessment
- <u>ISO/IEC 15504-4: Part 4:</u> Guidance on use for process improvement and process capability determination
- ISO/IEC 15504-5: Part 5: An exemplar process assessment model
- <u>ISO/IEC TR 15504-6: Part 6:</u> Exemplar Systems Life Cycle Processes Assessment Model
- ISO/IEC TR 15504 Part 7: Assessment of Organisational Maturity
- ISO/IEC 15504 Part 8: An exemplar process assessment model for IT service management (based on ISO 20000)
- ISO/IEC 15504 Part 9: Capability Target Profiles

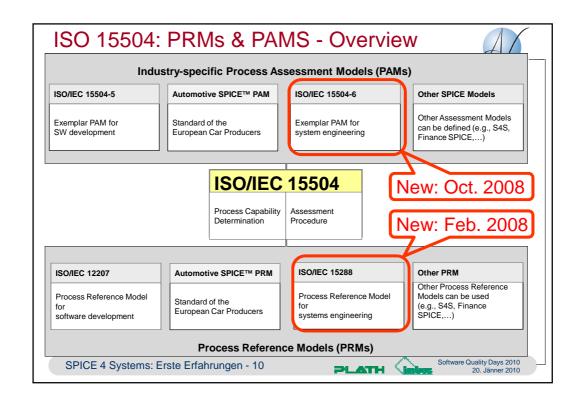
rot: normativ blau: informativ grün: "under development"

SPICE 4 Systems: Erste Erfahrungen - 7

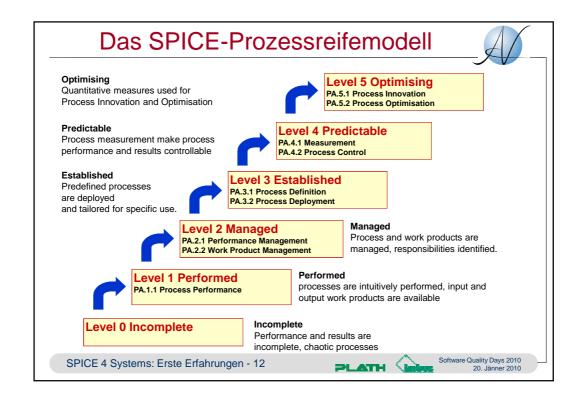


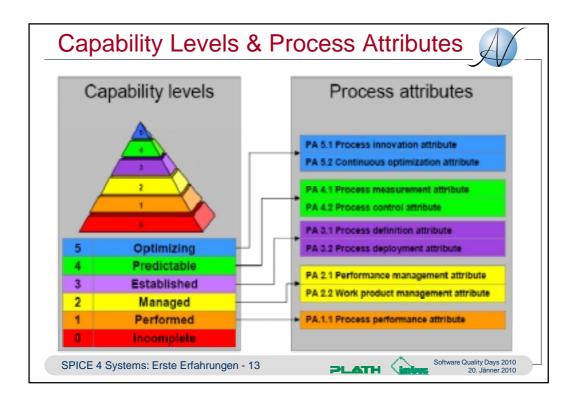






1995	ISO/ IEC 12207: SW Lifecycle Processes (erste Ausgabe)		
1995	SPICE Documents (Working Draft)		
1998	ISO/IEC TR 15504 (Technical Report – Teil 1 bis 9)		
2002	ISO/IEC 12207 AMD1 (SPICE-konformes PRM → ISO 15504-2)		
2002	ISO/IEC 15288: System Lifecycle Processes (erste Ausgabe)		
2004	ISO/IEC 12207 AMD2 (PRM – korrigiertes AMD1)		
2003 – 20	06 ISO/IEC IS 15504 Teil 1 bis 5		
2005	Automotive SPICE™		
2008	ISO/IEC 15288:2008 (passend zur neuen ISO/IEC 12207:2008)		
2008	ISO/ IEC 12207:2008 (passend zur neuen ISO/IEC15288:2008)		
2008	ISO/IEC TR 15504-6 → SPICE for Systems		





# ISO 15288 & ISO 15504-6



#### ISO 15288:2008: Abstract

"This International Standard establishes a common process framework for describing the life cycle of **man-made systems**.

- It defines a set of processes and associated terminology for the full system life cycle.
- This standard also supports the definition, control, assessment, and improvement of these processes.

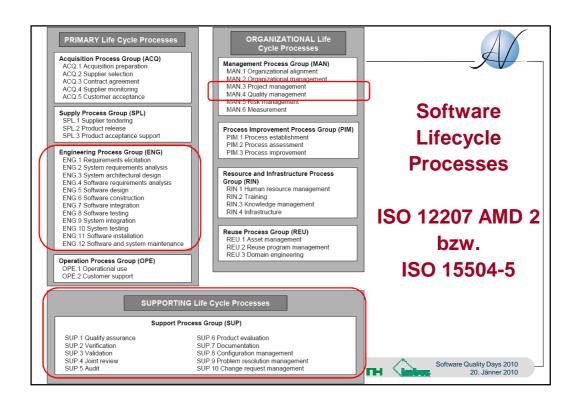
#### ISO 15504-6:

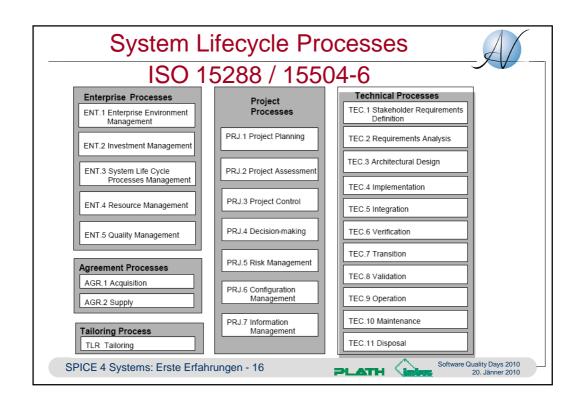
- "This part of ISO 15504 has a similar structure to ISO 15504-5.
- It may be used in conjunction with ISO/IEC 15504-5 for joint assessment of system life cycle processes & software life cycle processes.

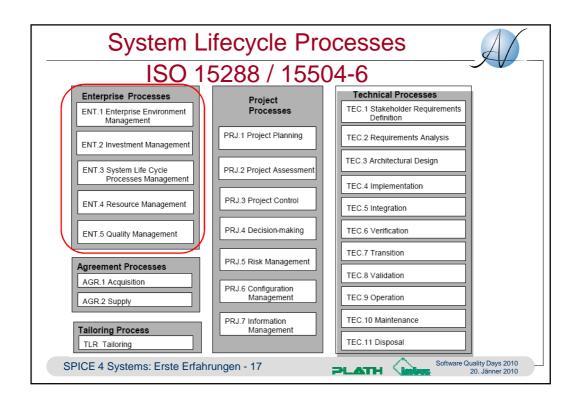
SPICE 4 Systems: Erste Erfahrungen - 14

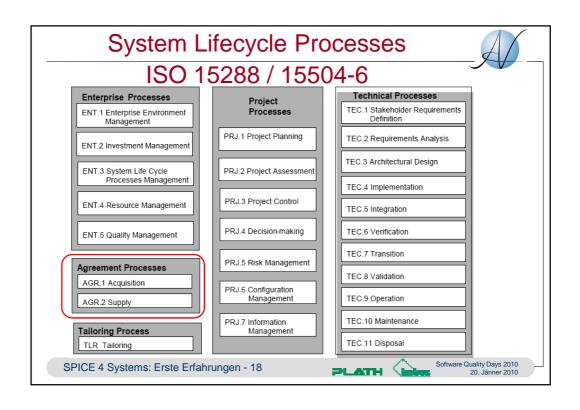


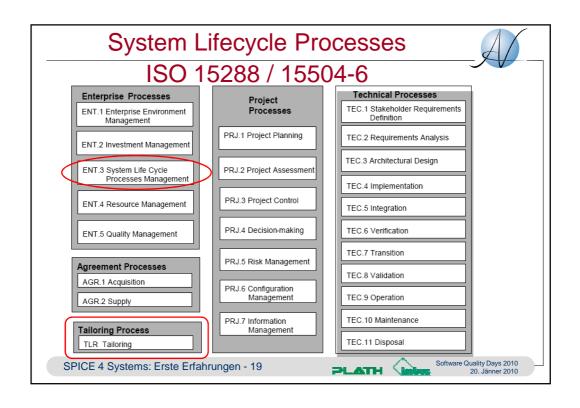


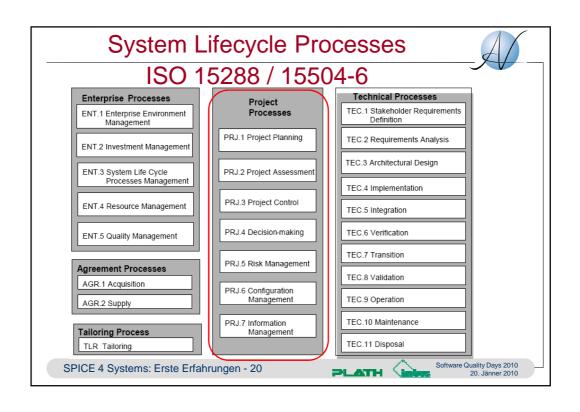


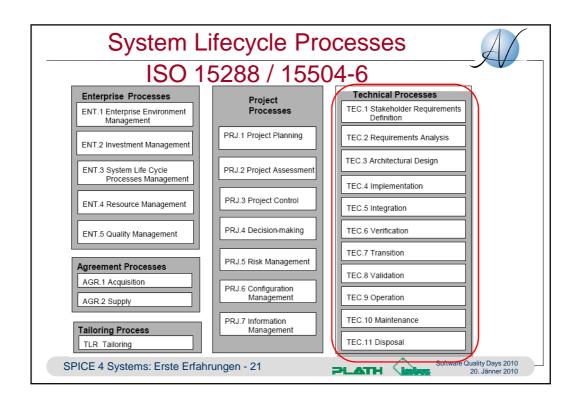














# Vorgeschichte: SPiCE @ PLATH



#### Erste SPiCE-Assessments 2007:

- 3 Projekte: 11 Prozesse (SW-EW, PJM)

#### SPiCE-Assessments 2008:

- 3 (z.T. andere) Projekte: 14 Prozesse: s.o. + Lieferanten-Mgmt

#### SPiCE-Assessments 2009:

- 4 (z.T. andere) Projekte): 20 Prozesse: s.o. + weitere
- UND: Erste SPiCE-Assessments in Geräteentw.,
   d.h. HW-/SW-/FPGA-Entwicklung (Elektronik-Entwicklung)



SPICE 4 Systems: Erste Erfahrungen - 23





Software Quality Days 2010

# PLATH: zum Verständnis...



#### Ein Gefühl für PLATH-Projekte:

Geräteentwicklungen, SW-Produktentwicklungen, kundenspezifische Systementwicklungen:



- Laufzeit: 1 bis 3 Jahre Laufzeit,
- Pj-Volumina: kleine 1-stellige bis 2-stellige Mio-Beträge,
- Feste Projekt-Teams:

3 bis > 20 feste Teammitglieder, zum Teil mehr als 70 Mitarbeiter im Projekt

- auch kleinere Projekte
- bis ca. 30 Projekte parallel, Portfolio knapp unter 100 Mio





# Kennen Sie das?



#### Im Mikrokosmos EINES Projekts:

- Prozesse: -> Jeder macht was irgendwie + immer wieder anders
- Anforderungen: -> verändern sich (nicht fix), werden kaum verschriftet!
- Arbeitsergebnisse (Architektur, Specs., Designpapiere) für einzelne
   Arbeitsschritte nicht vorhanden: -> "das dauert doch zu lange!"
- Gem. Verständnis: -> jeder hat eines, keines stimmt mit anderen überein!
- "Arbeitspaket fertig" -> heißt nicht, dass das AP fertig ist! Integr.? Bugs?
- MA-Wechsel: -> Alles in den Köpfen, nichts auf Papier ! Und dann?
- → Folge 1: Projekt braucht länger
- → Folge 2: Bestimmung Projektfortschrittes ist nur schwer möglich
- → Folge 3: Eskalation kaum möglich oder zu spät...

Auswirkung: Termintreue Pj? Aufwände Pj? -> Lenkungsausschuss

SPICE 4 Systems: Erste Erfahrungen - 25





Software Quality Days 2010

# Kennen Sie das?



#### Im Makrokosmos MPM:

Das vorher Gesagte war in mehreren Projekten der Fall!

- → Folge 4: MPM-Planung und damit Kapa-Planung fliegt der Firma "um die Ohren"
- → Folge 5: Aufwände gehen überall hoch,
- → Folge 6: Firmenergebnis und Kundenzufriedenheit gehen runter...

#### Ergebnis intern:

- → Fire-Fightings UND Taskforces, zur "Problemlösung"
- → PJL + Linie: Termine beim Gesch.-Führer

#### Ergebnis extern:

→ PJL und Vertrieb: ab zum Kunden... (Gummianzug an)

SPICE 4 Systems: Erste Erfahrungen - 26





# Warum Prozessverbesserung? Warum SPiCE?



Tja, Druck des Gesch.-Führers war dann so groß, dass wir unsere Prozesse (Nichtprozesse) verbessern mussten ;-)

- zunächst interne Verbesserungen: große Schritte vs. Projektlaufzeit

Warum haben wir mit SPiCE-Assessments angefangen?

- Prozessverbesserungen dann auch mit Hilfe externer Berater
- Vergleich von mehreren "Best-Practice-Modellen": Wahl von SPiCE
- Suche nach SPiCE-Experten, ... "was zählt Prophet im eigenen Land?"

Warum haben wir dann mit SPiCE-Assessments weiter gemacht?

- unabhängige, ext. Einschätzung, weitere Verbesserungen, Quick Wins

Warum SPiCE dann auch in der Elektronik-Entwicklung?

- SPiCE lief sehr gut in SW-EW! Bedarf auch in HW-EW, aber Adaption

SPICE 4 Systems: Erste Erfahrungen - 27





Software Quality Days 2010

# Lösung: Lessons-Learned "Probleme"



Prozesse definieren (an "Best Practices" halten) → bewährt

- ggf. Taylorn, aber abwägen (Risc?) + (bewusst) entscheiden!
- d.h. Prozesse managen (planen, überwachen und (aktiv) steuern!)
- d.h. agieren, nicht reagieren → Führen!

Notwendige Ergebnisse je Schritt definieren:

- Standards/Templates/DoD schaffen → spart Aufwand
- Ergebnis-Review einführen (4-Augen-Prinzip)
  - + Transparenz sowie Nachhaltigkeit schaffen

→ weniger Fehler

In allen Projekten nach gleichem Prozess → von-/für einander lernen

→ Einhaltung im Rahmen des Führungsvorgangs einfordern!

SPICE 4 Systems: Erste Erfahrungen - 28





# Prozesse: Tipps von PLATH



Keinen "Riesenwurf" machen, sonst Big-Bang (MA abgehängt?):

→ Prozesse in KLEINEN Schritten einführen!

Dann fängt die Arbeit an:

→ Prozesse schulen, schulen, schulen

Jetzt wird's spannend:

- → Prozesse kontrollieren (Fü-Aufgabe Linie): Werden die Prozesse gelebt?
- → d.h. in **Pj-Audits pro MA**: Werden Schritte durchgeführt? Werden Templates genutzt? Wo erfolgt die Ablage? etc.

Feedback aufnehmen:

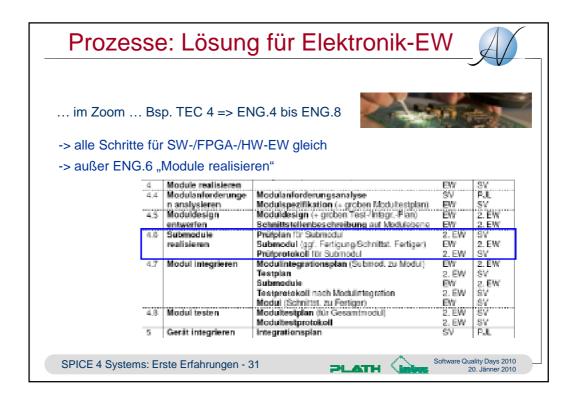
- Ggf. Prozesse verbessern, wieder schulen → s.o.

SPICE 4 Systems: Erste Erfahrungen - 29











# Prozesse: Lösung für Elektronik-EW



- ENG.6... im Detail: SW

3.4.5.1 Submodul realisieren für SW-/FPGA-Entwicklung



#### Ergebnisse

- 1. Test-/Prüfplan + Testbench für Submodul (Anforderungserfüllung)
- 2. Submodul (SW-Code, FPGA-Konfiguration)

(2. EW) (EW)

3. positiver Test inkl. Testprotokoll (Prüfergebnisse des SW-/FPGA-Tests) (2. EW) Die Ergebnisse werden im Pj-Verzeichnis abgelegt.

#### Schritte

- Prüfplan und Test für Submodul erstellen (auch Testbench)
- Submodul realisieren/programmieren
- Nachvollziehbarkeit gewährleisten (d.h. Dokumenten prüfen, Vgl. mit Design+Spec.)
- Submodul verifizieren (Test mit Testbench,)
- 5. Eventuelle Bugliste abarbeiten

#### Verantwortlichkeiten ...

SPICE 4 Systems: Erste Erfahrungen - 33





# Prozesse: Lösung für Elektronik-EW



- ENG.6... im Detail: HW ("nur" HW 1a: "Schaltplan erstellen")

3.4.5.2.1 HW-EW: Modulschaltplan erstellen und ggf. Layout Konstruktion bei Fertiger anfragen

Ziel

#### Ergebnisse

- Test-/Prüfplan + Testbench für Submodul (Anforderungserfüllung)
- 2. Schaltplan für Submodul (EW)
- 3. Abnahmekriterien für Layout- und Konstruktionsleistungen

(EW) (Fertiger)

- Angebot<sup>a</sup> f
  ür Layout- und Konstruktionsleistungen (Bedarfsmeldung)
- Angebot<sup>4</sup> für Fertigung und Prüfung Submodul (Kosten, Umfang, Daver, Termin) (Fertiger)

#### Schritte

Pr
üfplan und Test f
ür Submodul erstellen (auch Testbench)

- Schaltplan f
   ür Submodul erstellen<sup>5</sup>
- Abnahmekriterien<sup>6</sup> f
   ür Layout- und Konstruktionsleistungen festlegen
- 4. Schaltplan (Vgl. mit Spec und Design) und Abnahmekriterien reviewen (2. EW)
- 5. Datenpaket mit Schaltplan, Abnahmekriterien und organisatorischen Informationen erstellen und an Fertigen Lieferanten senden (EW)

SPICE 4 Syst 6. Angebot<sup>7</sup> bei Fertiger für Layout und/oder Konstruktion einholen

# Status PLATH heute



Im Mikrokosmos der Einzel-Projekte: Prozesse werden großteils gelebt

- → Projekt i.d.R. deutlich weniger Terminprobleme
- → Bestimmung Projektfortschritt möglich
- → Eskalation früh möglich: Lenkungsausschuss kann helfen!

Im Makrokosmos des MPM: MPM- + Kapa-Planung deutlich verbessert

→ Firmenergebnis und Kundenzufriedenheit verbessert...

Was hat SPiCE-Assessment in der Elektronik-EW gebracht? → s.o.



Warum auch 2010 Assessment?

→ Unabhängiges Urteil: Weitere Verbesserungen, Lücken & Quick Wins

SPICE 4 Systems: Erste Erfahrungen - 35





Software Quality Days 2010



# Das Problem: Assessment der Komponentenentwicklung

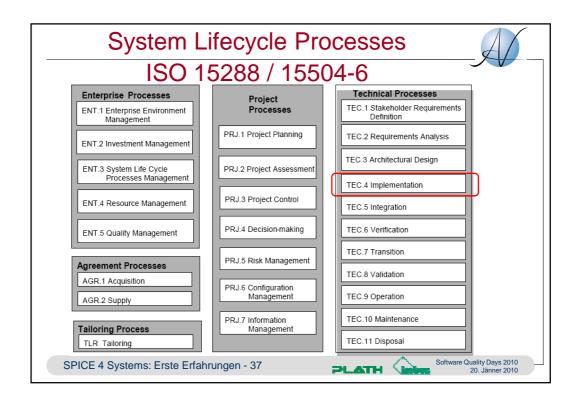
Unsere Lösung "Generic PAM for Component Engineering"

Adaptierung von ENG.4 bis ENG.8 für die Komponenten-Entwicklung

(Thomas Roßner)







# **TEC.4 Implementation Process**



#### **Basipraktiken:**

- TEC.4.BP.1: Define implementation strategy
- TEC.4.BP.2: Identify implementation constraints on design
- TEC.4.BP.3: Realize system elements
- TEC.4.BP.4: Record system element conformance information
- TEC.4.BP.5: Contain system elements

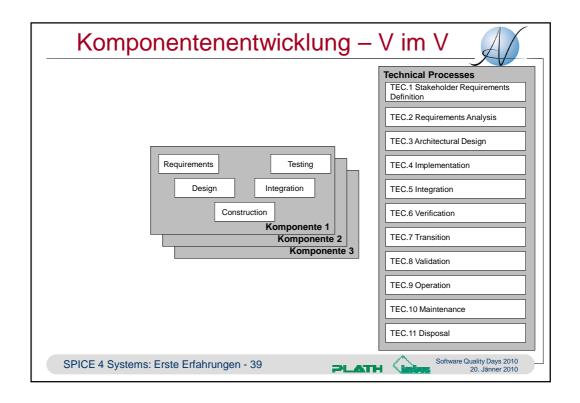
#### Resumee:

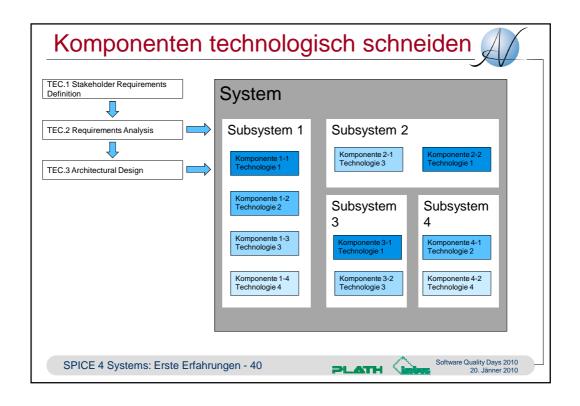
- Sehr abstrakt sehr an der Oberfläche
- Tiefgang nicht vergleichbar mit der SW-Entwicklung
- Aussagekraft ???

SPICE 4 Systems: Erste Erfahrungen - 38









# Generic PAM for Component Engineering



### **Process Group Component Development:**

- CD.4 Component Requirements Analysis
- CD.5 Component Design
- CD.6 Component Construction
- CD.7 Component Integration
- CD.8 Component Testing

SPICE 4 Systems: Erste Erfahrungen - 41





Software Quality Days 2010

# CD.4 component requirements analysis



#### **Base Practices:**

- CD.4.BP1 Specify component requirements
- CD.4.BP2 Determine impact.
- CD.4.BP3 Develop criteria for component testing
- CD.4.BP4 Ensure consistency
- CD.4.BP5 Evaluate and update component requirements
- CD.4.BP6 Communicate component requirements

SPICE 4 Systems: Erste Erfahrungen - 42





# CD.5 Component Design



#### **Base Practices:**

- CD.5.BP1 Describe component architecture
- CD.5.BP2 Define interfaces
- CD.5.BP3 Develop detailed design
- CD.5.BP4 Analyze the design for testability
- CD.5.BP5 Ensure consistency

SPICE 4 Systems: Erste Erfahrungen - 43





Software Quality Days 2010

# **CD.6 Component Construction**



# Component → Unit

#### **Base Practices:**

- CD.6.BP1 Develop unit verification procedures
- CD.6.BP2 Develop units
- CD.6.BP3 Ensure consistency
- CD.6.BP4 Verify units

SPICE 4 Systems: Erste Erfahrungen - 44





# **CD.7 Component Integration**



#### **Base Practices:**

- CD.7.BP1 Develop component integration strategy
- CD.7.BP2 Develop tests for integrated sub-components (units)
- CD.7.BP3 Integrate sub-component (unit)
- CD.7.BP4 Test integrated sub-component (unit)
- CD.7.BP5 Ensure consistency
- CD.7.BP6 Regression test integrated sub-components (units)

SPICE 4 Systems: Erste Erfahrungen - 45





Software Quality Days 2010

# **CD.8 Component Testing**



#### **Base Practices:**

- CD.8.BP1 Develop tests for integrated component
- CD.8.BP2 Test integrated component
- CD.8.BP3 Regression test integrated component

SPICE 4 Systems: Erste Erfahrungen - 46





# Assessment in der Geräteentwicklung TEC.4 Implementation Process



Software Engineering	Electronics Engineering	Mechanics Engineering
ENG.4 Software	CD.E.4 Electronics	CD.M.4 Mechanics
Requirements Analysis	Requirements Analysis	Requirements Analysis
ENG.5	CD.E.5	CD.M.5
Software Design	Electronics Design	Mechanics Design
ENG.6	CD.E.6	CD.M.6
Software Construction	Electronics Construction	Mechanics Construction
ENG.7	CD.E.7	CD.M.7
Software Integration	Electronics Integration	Mechanics Integration
ENG.8	CD.E.8	CD.M.8
Software Testing	Electronics Testing	Mechanics Testing

SPICE 4 Systems: Erste Erfahrungen - 47





Software Quality Days 2010 20. Jänner 2010

#### Verdichtung der Assessment-Ergebnisse (Beispiel für Level 1) Component Requirements Rating: F Component Design CD.E.5 CD.M.5 Rating: L CD.E.6 Rating: **F** CD.M.6 Rating: **F** Component Construction Rating: F CD.E.7 CD.M.7 Component Integration Rating: L Rating: P Rating: P CD.M.8 Rating: **F** Component Testing CD.E.8 Rating: F Software **Electronics** Mechanics TEC.4 – Rating: L Engineering Engineering Engineering Rating: F Rating: L Rating: L SPICE 4 Systems: Erste Erfahrungen - 48



### **Unser Resumee**

Aus Sicht der Asessoren
Aus Sicht des Assessment Sponsors





Software Quality Days 2010

# SPICE Assessments bei Plath



# SPICE Assessments sind bei Plath gut etabliert

- Als eine Maßnahme des QM-Systems → KVP

### Typische Projektauswahl:

- Ein Folgeprojekt → direkter Vergleich mit dem Vorjahr
  - Bewertung des Fortschritts in den letzten 12 Monaten
- Ein bis zwei neue Projekte → wo steht die Organisation?
  - Bewertung der etablierten Prozesse
- Ein neues Thema  $\rightarrow$  gezielte Schwachstellenanalyse
  - 2009: Elektronik Entwicklung → Spice4Systems

#### Das bisherige Ergebnis:

- Deutlich Verbesserungen – insbesondere der Schwachstellen

SPICE 4 Systems: Erste Erfahrungen - 50





# Elektronik Entwicklung bei Plath



# Verblüffende Parallelen zur Software Entwicklung ...

- beim ersten SPICE-Assessment vor 2 Jahren:
- Ein ähnliches Prozess-Reifegradprofil
- Ganz ähnliche Probleme

### Der große Unterschied:

- Plath hat heute andere Ansprüche an die Prozessreife
- Plath hat gelernt "SPICE best practice" in ihre Prozesse zu integrieren.

### Das Ergebnis:

- Eine rasche Reaktion → Prozesse für die Elektronik-Entw.

SPICE 4 Systems: Erste Erfahrungen - 51





Software Quality Days 2010 20. Jänner 2010

# User Resumee - SPICE 4 Systems



# Unsere Erfahrungen sind ausgesprochen positiv:

- Das Assessment hat
  - die Stärken & Schwächen der Elektronikentwicklung klar aufgezeigt und
  - wertvolle Hinweise für die Prozessverbesserung geliefert.
- Hohe Akzeptanz bei den Betroffenen → rasche Reaktion
- ISO 15504-5 (SW-E) & Teil 6 (SY-E) ergänzen einander recht gut und können gut kombiniert werden.

Der Anwendungsbereich des SPICE Assessment Ansatzes wurde damit wesentlich erweitert!

SPICE 4 Systems: Erste Erfahrungen - 52





# SPICE Assessments bei Plath 2010



## In der Software Entwicklung → ISO 15504-5:

- Projekt(e) der Produktentwicklung → agile SW development
- Kundenprojekt(e) → mit speziellen Herausforderungen

# In der Elektronik Entwicklung → ISO 15504-6:

- Assessement der neuen Prozesse der Elektronik Entwickl.
  - ergänzend: "Generic PAM for Component Development"

#### Neue Themen für 2010:

- Eventuell Assessment wichtiger Sublieferanten
  - Elektronik Fertigung? / SW Solution Partner?
- Wir sind schon gespannt ... ©

SPICE 4 Systems: Erste Erfahrungen - 53





