



RISK MANAGEMENT: NO RISK - NO FUN?

PROAKTIVES RISK MANAGEMENT ALS TEIL EINER MODERNEN PROJEKTKULTUR

TRAINER: DI. ANDREAS NEHFORT

DAUER: 1 TAG

ZIELGRUPPE:

Führungskräfte und Projektleiter, die sich mit Risiko Management befassen wollen.

VORKENNTNISSE:

Es werden keine speziellen Vorkenntnisse erwartet; Erfahrung mit Entwicklungsprojekten ist von Vorteil.

KURSZIELE / INHALTE:

- Die Teilnehmer erhalten einen Überblick über die Entwicklung des Risiko Managements in Projekten.
- Die Teilnehmer lernen die wichtigsten Techniken und Methoden des Risiko Managements kennen.
- Die Teilnehmer erhalten eine Einführung in die Goal Oriented Risk Analysis.
- Die Teilnehmer können einschätzen, was Risikomanagement für ihre Projekte leisten kann.

„Wenn ein Projekt kein Risiko birgt ... Lassen Sie die Finger davon!“ Tom DeMarco

Seminarinhalte:

Die Rahmenbedingungen

- Projekte & Risiko
- Warum sollten wir Risiko-Management betreiben?
„Die Realität hat die grausame Eigenschaft, Pläne zu zerstören“ (Kent Beck)
- Die traditionelle Betrachtung des Risikos im Projektmanagement → Risiko Eliminierung
- Warum ist dieser Weg in IT-Projekten nicht erfolgreich?
- Die Schwachstellen des traditionellen PM-Ansatzes.

Was ist ein Risiko und wie gehen wir damit um?

- Risiko: Die Möglichkeit ein Ziel nicht zu erreichen
- Risiko: Ein potentieller Schaden
- Mit Eintrittswahrscheinlichkeit > 0 und < 100%
- Wie gehen wir mit den Risiken um?

Risiko Management – Das Vorgehen

- Risiko Identifizierung
- Risiko Analyse
- Risiko Bewertung
- Risiko Maßnahmen Planung
- Risiko Verfolgung und Lenkung

Risiko-Klassen

- Allgemeine Risiken
- Projekt- bzw. Aufgaben-spezifische Risiken
- Die Konsequenzen dieser Aufteilung

Die möglichen Auswirkungen:

- Terminverzug
 - Kostenüberschreitungen
 - Das Scheitern des Projekts
- Riskology: Ein methodischer Ansatz zur systematischen Bewertung dieser möglichen Auswirkungen

Risiko Management - Techniken

- Risk Workshops → Identifikation & Analyse
- Das Risk Statement
- Die Top-Ten Risk List
- Die Risiko-Matrix: Wahrscheinlichkeit x Schaden

Die Stellung des Risiko Managements in modernen Entwicklungsprozessen

- Risiko Management als zentraler Lenkungsprozess
- Risiko Management als Treiber für die Entwicklung der aktuellen Vorgehensmodelle.

Goal Oriented Risk Analysis

- Risiken sind an Ziele gebunden
- Ziele haben Stakeholder
- Aus Zielen werden Anforderungen an das Projektergebnis
- Wechselwirkungen zwischen Stakeholdern, Zielen, Anforderungen und Risiken

Resumee & Diskussion mit den Teilnehmern

- Was können / wollen Sie spontan umsetzen?

„You may forget some critical factors, but they won't forget you!“ Tom Gilb