



STEUERUNG VON PROJEKTPORTFOLIOS & PROGRAMMEN

REFERENT: ING. WILHELM MELBINGER

DAUER: 1 - 3 TAGE

ZIELGRUPPE:

- Geschäftsverantwortliche, Projektportfolio-Verantwortliche u. -Controller, Programm-Manager, Projektleiter von komplexen Projektstrukturen/Projektclustern, Auftraggeber von IT-Projekten

ZUM THEMA:

Das „Geschäft“ ist die Summe aller Einzelprojekte

Gleichzeitig laufende Projekte mit ihren konkreten Zielsetzungen bilden eine Vielfalt an unterschiedlichen Abläufen. Die Steuerung dieser Projektvielfalt im Sinne der strategischen Geschäftsziele erfordert sowohl eine kontinuierliche Bewertung der Einzelprojekte als auch ein sensibles Auseinandersetzen mit den für die Geschäftsebene relevanten Entscheidungssituationen.

Richtige Entscheidungen brauchen umfassende Entscheidungsvorbereitung

KURSZIELE:

- Die Teilnehmer lernen die wesentlichen Schnittstellen zwischen Projektmanagement und übergeordneter Steuerungsebene kennen.
- Sie kennen die Einflußfaktoren aus der Projektrealisierung auf das Projektportfoliomanagement
- Sie können die Auswirkung von projektübergreifenden Entscheidungen auf den Geschäftserfolg einschätzen.

Seminarinhalte:

Projektportfoliomanagement

- Begriffsdefinition: Projektportfolio-, Programm-, Multiprojektmanagement
- Rahmenbedingungen

Die Voraussetzungen

- Projektebene
- PM-Reifegrad
- Geschäftsebene

Die Prozesse

- Projektabwicklung, Meilensteine, Entscheidungspunkte
- Portfoliosteuerung, Schnittstellen zur Projektebene

Erfolgskriterien

- Qualität der Projektabwicklung
- Zufriedenheit der Auftraggeber/Kunden
- Mehrwert für das Unternehmen
- Motivation der Mitarbeiter

Das Projektportfolio

- Strategische Ziele und deren Auswirkung auf das Portfolio
- Projektbewertung
- Projektbeitrag zu den Geschäftszielen

Projektvorbereitung

- Die Anforderungen an eine IT_Lösung
- Definition der Qualitätsanforderungen an Software-Produkte.
- Q-Merkmale von SW-Produkten nach ISO/IEC 9126
- Analysetechniken

Risiko- u. Umfeldbetrachtung

- Die Interessen der unterschiedlichen Projektumfelder
- Akzeptanzrisiko
- Maßnahmen zur Projektsicherung

Machbarkeitsüberprüfung

- Realisierungsvarianten
- Variantenauswahl, Entscheidungskriterien
- Risikocontrolling festlegen

Projektauftrag

- Erfolgskriterien für das Projekt
- Verantwortung des Projektleiters
- Hilfestellung durch das Management

Ressourcenproblematik

- Anforderungsprofile statt Personen definieren (was wirklich gebraucht wird)
- Ressourcendisposition, -kollision

Entscheidungsvorbereitung

- Entscheidungssituationen und Vorbereitung von Alternativen durch „Nicht-Entscheidungssträger“
- Auswirkungen von Entscheidungen
- Informationsbedarf, Informationsqualität