



MANAGEMENT VON SOFTWAREENTWICKLUNGS- & IT-PROJEKTEN

REFERENT: DI. ANDREAS NEHFORT

DAUER: 3 - 5 TAGE

ZIELGRUPPE:

- Projektleiter & angehende Projektleiter, Auftraggeber von IT-Projekten

ZUM THEMA:

Die Leitung von IT-Projekten stellt nach wie vor eine besondere Herausforderung dar. IT-Projekte stehen heute mehr denn je unter Termin- und Erfolgsdruck; Projektanforderungen und Rahmenbedingungen ändern sich oft während der Projektlaufzeit. Wie kann der Projektleiter trotzdem IT-Projekte erfolgreich aufsetzen, führen und zu einem guten Abschluss bringen?

KURSZIELE:

- Die Teilnehmer lernen die wesentlichen Erfolgsfaktoren für erfolgreiche Projektarbeit kennen.
- Sie können erfolgsrelevante Schwachstellen im Projektumfeld identifizieren und entsprechende Maßnahmen setzen.

Die Teilnehmer kennen:

- Die Aufgaben/Rollen der am Projekt Beteiligten.
- Die wesentlichen Techniken der Projektplanung und Projektleitung
- Aktuelle Prozessmodelle der Softwareentwicklung und ihren Einfluss auf das Projektmanagement.

Seminarinhalte:

Projektabgrenzung & Aufgabenklärung

- Aufgaben & Ziele eines Projekts
- Rahmenbedingungen

Die Phasen eines Projekts:

- Start,
- Umsetzung,
- Abschluss
- Die Rollen:
Auftraggeber, Auftragnehmer, Projektleiter, Rollen im Team

Das Projekt:

- Aufgaben, Prozess, soziales System

Projekte erfolgreich starten:

- Projektabgrenzung & Aufgabenklärung
- Klärung der Rollen
- Klärung des Projektumfelds
- Der Projektauftrag

Die Leistungsdefinition: Software Requirements

- Die Anforderungen an eine IT_Lösung
- Definition der Qualitätsanforderungen an Software-Produkte.
- Q-Merkmale von SW-Produkten nach ISO/IEC 9126
- Analysetechniken

Projektplanung:

- Was ist zu planen?
- Planungsmethoden
- Basistechniken der Aufwandschätzung

Projekte erfolgreich führen:

- Projektcontrolling & Projektleitung
- Projektfortschritt (Leistung) ⇔ Termine Aufwand, Kosten.
- Strukturierte Aufwandserfassung

Beherrschung des Software-Entwicklungsprozesses

- Aktuelle Vorgehensmodelle
- Agile Prozesse
- Software Process Improvement

Change Management

- Die Requirements ändern sich.
- Die Rahmenbedingungen ändern sich.
- Wie (re-)agiert der Projektleiter?

Risikomanagement

- Risiken identifizieren
- Risiken abschätzen
- Maßnahmen planen

Qualitätssicherung im Projekt:

- Projektkontrolle
- Reviews,
- Q-Planung & QS-Planung,
- Q-Prüfung & Q-Lenkung,

Projekte erfolgreich abschließen

- Die Projektanbahnung planen und durchführen
- Der Projektabschluss
- Lessons learned